



Stichting Vrienden van Arie

# Stichting Vrienden van Arie

(Asociación para la Rehabilitación del Infantil Excepcional)

Jaarverslag 2025

## INHOUDSOPGAVE

1. Bestuursverslag	2
1.1 Algemene informatie	3
1.2 Directie en bestuur	3
1.3 Verslag over 2025	3
2. Jaarrekening	5
2.1 Balans per 31 december 2025	6
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	6
2.3 Kasstroomoverzicht over 2025	7
2.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening	8
2.5 Toelichting op de balans	11
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	13
2.7 Toelichting lastenverdeling	16
2.8 Ondertekening van de jaarrekening	16
3. Overige gegevens	17

# 1. Bestuursverslag

## 1.1 Algemene informatie

### Statutaire naam

Stichting Vrienden van ARIE (Asociación para la Rehabilitación del Infantil Excepcional).

### Vestigingsplaats

De Stichting Vrienden van Arie is gevestigd te Haarlem.

### Rechtsvorm

De Stichting, gerangschikt als een instelling zoals bedoeld in artikel 24 lid 4 van de Successiewet 1956 (volgens brief Belastingdienst 17 oktober 2000).

Per 1 januari 2008 wordt de Stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling, volgens artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

### Doelstelling van de stichting

De stichting heeft als doel het verwerven van fondsen ten behoeve van gehandicapte kinderen in Peru; en meer in het bijzonder ten behoeve van de Asociación para la Rehabilitación del Infantil Excepcional, gevestigd te La Molina, Lima, Peru en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

## 1.2 Directie en bestuur

### Samenstelling van het bestuur

- Voorzitter:	Dhr. R.Q. Bolle	1e termijn tot 10/26
- Penningmeester:	Mw. S.H. Beelaerts van Blokland	1e termijn tot 10/26
- Secretaris :	Mw. B.C.G. van Andel	1 <sup>e</sup> termijn tot 09/27
- Lid:	Mw. M.J.M. Kraijenhoff- Smit	3e termijn tot 06/27

Geen van de bestuursleden ontvangt een bezoldiging of vergoeding. De bestuursleden hebben zitting in het bestuur voor een periode van 4 jaar en zijn herbenoembaar.

De bestuursleden hebben de volgende nevenfuncties:

- R.Q. Bolle: Managing Director Orchestra BV
- S.H. Beelaerts van Blokland: Impact Specialist bij Luscii Healthtech BV
- B.C.G. Van Andel: Innovatie Specialist bij Oikocredit International, Raad van Toezicht DSC

Geen van de leden van het bestuur heeft een nevenfunctie die tot een mogelijke belangenverstremgeling zou kunnen leiden met hun functioneren in het bestuur van de Stichting.

## 1.3 Verslag over 2025

Het bestuur kwam in 2025 driemaal bijeen om de voortgang en ondersteuning aan projecten van ARIE te bespreken. De controle op het verloop van de activiteiten vond plaats door een kwartaalrapportage

en een call met het lokale bestuur waarin de gang van zaken wordt toegelicht. Het stelt het Bestuur in staat de voortgang van de activiteiten, de bestemming van de gelden, alsmede de behoeftes voor verdere ondersteuning te volgen. Daarnaast wordt per gefinancierd project een gedetailleerde rapportage met afrekening verstrekt. Jaarlijks wordt ARIE gecontroleerd door een gecertificeerd accountant in Lima.

In November is een nieuwsbrief naar de donateurs en bekenden van de Stichting gestuurd om hen te informeren over de voortgang van activiteiten van ARIE en ter ondersteuning van de fondsenwerving.

Het aantal behandelingen bij ARIE in 2025 was 514.600, 5% meer dan in 2024 (489.683). Hiermee is de groei van de afgelopen jaren doorgezet (474.900 in 2023 en 386.400 in 2022). De opening van een nieuw centrum, La Magdalena, in juli 2025 heeft hieraan bijgedragen. Het totale aantal behandelingen is lager uitgevallen dan verwacht door de intrekking van de vergunning van het behandelcentrum La Molina, gezien de laatste 2 maanden van het jaar behandelingen daar gestaakt dienden te worden. Het lokale bestuur heeft zeer voortvarend opgetreden om zo snel mogelijk een alternatieve behandel locatie in de buurt in te richten en de behandelingen te hervatten, alsook behandelingen op de andere ARIE locaties op te vangen. Helaas heeft het team van artsen niet alle behandelingen kunnen continueren en heeft dit directe impact gehad op meer dan 1.000 kinderen en hun families. ARIE vecht het intrekken van de vergunning aan. De solide financiële situatie van ARIE en het trouwe en gemotiveerde personeel hebben ervoor gezorgd dat ARIE als organisatie sterk is blijven staan.

In 2025 is het ondersteunen van behandelingen aan de allerarmste kinderen voortgezet door de uitbreiding van het Avanzar programma. Voor dit programma werden in 2025 17.022 (2024:7.651) behandelingen uitgevoerd. De intentie van project Avanzar is om meer kinderen uit de allerarmste gezinnen voor meerdere jaren te kunnen ondersteunen boven op de groep van ~20% die vanuit de lopende operatie behandeld worden. Ultimo 2025 waren er 130 jonge kinderen onder behandeling bij ARIE binnen het programma Avanzar. Het doel is deze groep gedurende 2026 uit te breiden naar 200 kinderen. Deze groep kinderen ontvangt gemiddeld 14 behandelingen per maand.

ARIE wordt algemeen erkend als toonaangevend op het gebied van kinderrevalidatie in Peru. Dit blijkt uit de bevoegdheid om de praktische kant van de opleiding tot specialist te verzorgen. In november van 2025 heeft ARIE een toonaangevend medisch congres georganiseerd waaraan kinderartsen vanuit de hele regio hebben deelgenomen. Het plan voor het stimuleren en ondersteunen van opleidingsplekken om meer bevoegd personeel aan te trekken en te behouden, heeft in 2025 nog geen vervolg gekregen. De reservering die hiervoor was opgenomen in 2024, onder de noemer leerstoel, blijft behouden voor 2026.

De Stichting heeft € 124.832 overgemaakt naar Lima. De gelden werden volledig aan het Avanzar programma besteed. Het resterende deel van de ondersteuning over 2025 is begin 2026 overgemaakt, conform de aangepaste betaalplanning.

De financiële positie van de Stichting is bijzonder sterk. Met de ontvangst van € 649.890 zijn de inkomsten boven de begroting van € 440.000 uitgekomen.

De reservering blijven gehandhaafd zoals deze in 2024 zijn vastgesteld:

- Bestemmingsreserve armste kinderen (programma Avanzar)
- Bestemmingsreserve Renovatie La Molina
- Bestemmingsreserve IT-professionalisering

- Bestemmingsreserve Leerstoel

De kosten van de stichting bedroegen € 7.898 of wel 1,2% van het totaal ontvangen bedrag aan donaties. De stichting sloot het jaar af met een positief resultaat van €168.084 (2024: €2.362.815 en 2023: €483.413).

Er werd een valutaverlies op de dollartegoeden geleden. Dit is slechts een boekhoudkundig verlies, aangezien wij onze cijfers in Euro's rapporteren. Deze dollars, die wij als zodanig ontvangen hebben en aanhouden, zijn echter bestemd om t.z.t. naar Lima overgemaakt te worden, waar ze omgezet worden in Soles. Daar de waarde van de Sol in de praktijk met de dollar beweegt, willen wij geen extra valutarisico introduceren, door onze dollars tijdelijk in Euro's om te zetten. De situatie wordt per kwartaal opnieuw bekeken.

Het bestuur heeft besloten per 2026 het CBF-certificaat voor kleine goede doelen voor de stichting op te zeggen. De reden voor deze opzegging was enerzijds de sterk toegenomen kosten voor dit certificaat, van enkele honderden naar enkele duizenden euro's per jaar. Anderzijds was de toegevoegde waarde van het keurmerk zeer beperkt mede doordat de Stichting geen actieve wervingscampagnes voert om gelden op te halen bij nieuwe donateurs. De organisatie in Lima heeft voor bepaalde activiteiten sinds 2010 een ISO 9001 keurmerk.

Het bestuur wil graag alle donateurs bijzonder bedanken voor de geboden steun.

's - Gravenhage, 23 juni 2026

Secretaris Bestuur Stichting Vrienden van ARIE

## 2. Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

<b>Activa</b>		<b>31-12-2025</b>		<b>31-12-2024</b>	
		€	€	€	€
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen en overlopende activa	2.5.1	18.489		12.683	
Liquide middelen	2.5.2	4.799.567		4.637.927	
			4.818.056		4.650.610
			<b>4.818.056</b>		<b>4.650.610</b>
<b>Passiva</b>		<b>31-12-2025</b>		<b>31-12-2024</b>	
		€	€	€	€
<b>Reserves en fondsen</b>					
Continuïteitsreserve	2.5.3	150.000		150.000	
Algemene reserve		715.656		547.572	
Bestemmingsreserve renovatie La Molina		250.000		250.000	
Bestemmingsreserve Avanzar		3.200.000		3.200.000	
Bestemmingsreserve onderhoud		-		-	
Bestemmingsreserve IT professionalising		200.000		200.000	
Bestemmingsreserve Leerstoel		300.000		300.000	
Bestemmingsreserve salarisoniveau		-		-	
			4.815.656		4.647.572
<b>Kortlopende schulden</b>	2.5.4		2.400		3.038
			<b>4.818.056</b>		<b>4.650.610</b>

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2025

		2025 Realisatie	2025 Begroting	2024 Realisatie
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	2.6.1	19.550	10.000	18.950
Baten van andere organisaties zonder winststreven		630.340	430.000	2.451.173
<b>Som van de baten</b>		<b>649.890</b>	<b>440.000</b>	<b>2.470.123</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling	2.6.2	124.832	550.000	384.315
Wervingskosten	2.6.3	1.322	100	551
Beheer en administratie	2.6.4	6.676	7.000	5.492
<b>Som van de lasten</b>		<b>132.830</b>	<b>557.100</b>	<b>390.358</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>				
Financiële baten en lasten	2.6.7	-348.976	85.000	293.050
<b>Resultaat</b>		<b>168.084</b>	<b>-32.100</b>	<b>2.372.815</b>

### Resultaatbestemming

#### Toevoeging / onttrekking aan:

Continuïteitsreserve	-	-	-
Bestemmingsreserve Avanzar	-	-	50.000
Bestemmingsreserve onderhoud	-	-	-
Bestemmingsreserve salarisniveau	-	-	-250.000
Bestemmingsreserve IT professionalising	-	-	100.000
Bestemmingsreserve Leerstoel	-	-	100.000
Bestemmingsreserve renovatie La Molina	-	-	-
Algemene reserve	168.084	-	486.339
	<b>168.084</b>	<b>-</b>	<b>486.339</b>

### Kengetallen

Bestedingspercentage (aan doelstelling)			
totaal baten	19.2%	125.0%	15.6%
Bestedingspercentage (aan doelstelling)			
totaal kosten	94.0%	98.7%	98.5%
Percentage kosten eigen fondsenwerving			
t.o.v. baten uit eigen fondsenwerving	0.2%	0.0%	0.0%
Kosten percentage beheer en administratie			
t.o.v. baten uit eigen fondsenwerving	1.0%	1.6%	0.2%

## 2.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Resultaat		168.084		2.372.815
Mutaties in vorderingen	-5.806		-9.757	
Mutaties in kortlopende schulden	-638		738	
		<u>-6.444</u>		<u>-9.019</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>		16.164		2.363.796
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Mutaties in immateriële vaste activa	-		-	
Mutaties in materiële vaste activa	-		-	
Mutaties in financiële vaste activa	-		-	
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-		-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutaties in eigen vermogen	-		-	
Mutaties in langlopende schulden	-		-	
<b>Netto kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-		-
<b>Toename / (afname) liquide middelen</b>		16.164		2.363.796
Liquide middelen begin van het jaar		<u>4.637.927</u>		<u>2.274.131</u>
<b>Liquide middelen einde van het jaar</b>		<u><u>4.799.567</u></u>		<u><u>4.637.927</u></u>

## 2.4 Toelichting behorende tot de jaarrekening

### *Verslaggevende entiteit*

De Stichting Vrienden van ARIE (Asociacion para la Rehabilitación del Infantil Excepcional) is een stichting gevestigd te Haarlem.

Rechtsvorm: Stichting, gerangschikt als een instelling zoals bedoeld in artikel 24 lid 4 van de Successiewet 1956 (volgens brief Belastingdienst 17 oktober 2000).

Per 1 januari 2008 wordt de Stichting aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), volgens artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001.

### *Doel en voornaamste activiteiten*

De doelstelling en voornaamste activiteiten van de Stichting zijn het verwerven van fondsen ten behoeve van gehandicapte kinderen in Peru; en meer in het bijzonder ten behoeve van de Asociacion para la Rehabilitación del Infantil Excepcional, gevestigd te La Molina, Lima, Peru en voorts al hetgeen in ruimste zin met een en ander verband houdt, daartoe behoort en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### *Toegepaste standaarden*

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### *Algemeen*

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de stichting zullen vloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten uit nalatenschappen worden genomen op het moment van ontvangst.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's.

### *Grondslagen voor omrekening van vreemde valuta's*

Transacties luidend in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als bate of last in de staat van baten en lasten opgenomen.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Reserves en fondsen**

Om de continuïteit van de organisatie te waarborgen en op bestendige wijze de organisatie in Peru (Asociación para la Rehabilitación del Infantil Excepcional) financieel te kunnen steunen heeft de Stichting (een deel van) het vermogen bestemd. Tegelijkertijd streeft de Stichting ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. De stichting stelt zich daarom ten doel om de continuïteitsreserve rond de EUR 150.000 te houden.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## 2.5 Toelichting op de balans

### 2.5.1 Vorderingen en overlopende activa

De kortlopende vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Nog te ontvangen rentebaten	<u>18.489</u>	<u>12.683</u>
Boekwaarde per einde periode	<u><u>18.489</u></u>	<u><u>12.683</u></u>

### 2.5.2 Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ABN Amro Bestuursrekening	476.520	2.064.085
ABN Amro Deposito rekening	3.878.425	2.463.785
ABN AMRO Charitas rekening	480	-
ABN USD rekening	<u>444.142</u>	<u>110.057</u>
	<u><u>4.799.567</u></u>	<u><u>4.637.927</u></u>

De depositorekening heeft een looptijd van 3 maanden.

### 2.5.3 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen worden als volgt gespecificeerd:

	Stand per 1 januari 2025	Toevoeging	Onttrekking	Stand per 31 december 2025
Continuïteitsreserve	150.000	-	-	150.000
Bestemmingsreserve Avanzar	3.200.000	-	-	3.200.000
Bestemmingsreserve onderhoud	-	-	-	-
Bestemmingsreserve IT professionalising	200.000	-	-	200.000
Bestemmingsreserve renovatie La Molina	250.000	-	-	250.000
Bestemmingsreserve salarisniveau	-	-	-	-
Bestemmingsreserve Leerstoel	300.000	-	-	300.000
Algemene reserve	547.572	168.084	-	715.656
Totaal	<u>4.647.572</u>	<u>168.084</u>	<u>-</u>	<u>4.815.656</u>

### 2.5.4 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u> €	<u>31-12-2024</u> €
Te betalen accountants- en administratiekosten	2.400	2.400
Overige schulden en overlopende passiva	-	638
Boekwaarde per einde periode	<u>2.400</u>	<u>3.038</u>

### 2.5.5 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

### 2.6.1 Baten uit eigen fondsenwerving

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Donaties ongeoormerkt	19.150	10.000	18.550
Donaties Buscando un Amigo	400	-	400
<b>Totaal baten particulieren</b>	<b>19.550</b>	<b>10.000</b>	<b>18.950</b>
Baten van bedrijven	-	-	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	630.340	430.000	2.451.173
	<b>649.890</b>	<b>440.000</b>	<b>2.470.123</b>

### 2.6.2 Besteed aan doelstelling

#### Toelichting afwijking begroting 2025

De gerealiseerde uitgaven in 2025 lagen lager dan begroot. Dit heeft verschillende oorzaken. Voor het Avanzar-programma was US 300.000 begroot. In 2025 heeft de Stichting EUR 124.832 overgemaakt ten behoeve van dit programma. Het resterende deel van de ondersteuning is begin 2026 overgemaakt, conform de aangepaste betaalplanning.

Daarnaast was USD 250.000 gereserveerd voor de verbouwing van La Molina. Door de ontwikkelingen rondom de locatie La Molina en de verhuizing van de activiteiten naar een andere locatie zijn hiervoor in 2025 geen uitgaven gedaan.

Ook de gereserveerde middelen voor opleidingsplaatsen (circa USD 100.000) zijn in 2025 niet besteed, aangezien hiervoor nog geen concreet plan vanuit ARIE was uitgewerkt.

De lagere uitgaven in 2025 betekenen niet dat de Stichting haar ambities heeft verlaagd. De gereserveerde middelen blijven beschikbaar voor de doelstellingen van de Stichting en zullen worden ingezet zodra de betreffende projecten voldoende zijn uitgewerkt en goedgekeurd.

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Verstrekke steun/subsidies:			
Arie Peru	124.832	550.000	384.315
	<b>124.832</b>	<b>550.000</b>	<b>384.315</b>

### 2.6.3 Wervingskosten

Wervingskosten wordt als volgt gespecificeerd:

	2025 <u>Realisatie</u> €	2025 <u>Begroot</u> €	2023 <u>Realisatie</u> €
Bankkosten	377	100	430
Overige wervingskosten	<u>945</u>	<u>-</u>	<u>121</u>
	<u><u>1.322</u></u>	<u><u>100</u></u>	<u><u>551</u></u>

### 2.6.4 Beheer en administratiekosten

	2025 <u>Realisatie</u> €	2025 <u>Begroot</u> €	2023 <u>Realisatie</u> €
Accountantskosten	2.299	2.500	2.278
Administratiekosten	3.141	3.000	2.455
Bijdrage CBF	1.116	1.000	638
Overige beheer en administratiekosten	<u>120</u>	<u>500</u>	<u>121</u>
	<u><u>6.676</u></u>	<u><u>7.000</u></u>	<u><u>5.492</u></u>

### 2.6.5 Personeelsbestand

De Stichting heeft geen personeel in dienst gedurende het boekjaar 2025 (2024: idem).

### 2.6.6 Bezoldiging bestuurders

De bestuursleden zijn onbezoldigd. Aan bestuursleden zijn geen leningen, voorschotten en garanties gegeven.

### 2.6.7 Saldo voor financiële baten en lasten

	2025 Realisatie €	2025 Begroot €	2024 Realisatie €
Rentebaten	128.460	85.000	113.659
Valutakoersverschillen	-477.436	-	179.391
	<u>-348.976</u>	<u>85.000</u>	<u>293.050</u>

De Stichting houdt een USD-rekening aan voor het ontvangen van donaties en tevens uitbetalingen aan Asociación para la Rehabilitación del Infantil Excepcional. Omrekening van het saldo op deze USD-rekening naar Euro's heeft in 2025 een negatief koersresultaat opgeleverd. Het koersresultaat was in 2024 positief.

## 2.7 Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Doelstelling	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Laasten	Steun gehandicapte kinderen Peru, Lima					
Verstrekke Subsidies en bijdragen	124.832	-	-	124.832	550.000	384.315
Communicatiekosten	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten	-	-	-	-	-	-
Kantoor- en algemene kosten	-	1.322	6.676	7.998	7.100	6.043
<b>Totaal</b>	<b>124.832</b>	<b>1.322</b>	<b>6.676</b>	<b>132.830</b>	<b>557.100</b>	<b>390.358</b>

## **2.8 Ondertekening van de jaarrekening**

's-Gravenhage, 23-06-2026

Namens het bestuur:

Dhr. R.Q. Bolle,

Mw. S.H. Beelaerts van Blokland,

Mw. B.C.G. van Andel,

### 3. Overige gegevens

#### *Bestemming van het resultaat*

Het positieve saldo van baten en lasten over 2025 is ten baten gebracht van de continuïteitsreserve, algemene reserve en bestemmingsreserves van de stichting zoals toegelicht onder de staat van baten en lasten in de jaarrekening.